



# ZIELEŃ W MIĘŚCIE

ŁÓDZKI PANEL OBYWATELSKI

## RAPORT PODSUMOWUJĄCY

# 2020

PANEL OBYWATELSKI



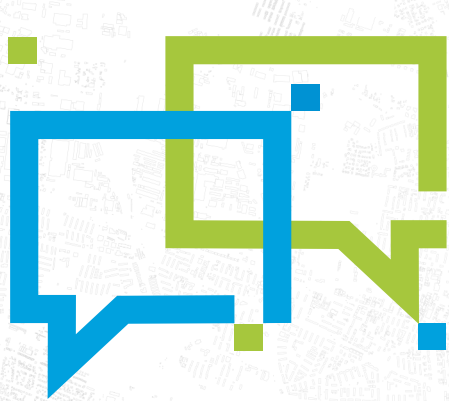
Instytut  
Polityk  
Publicznych



# **RAPORT PODSUMOWUJĄCY**

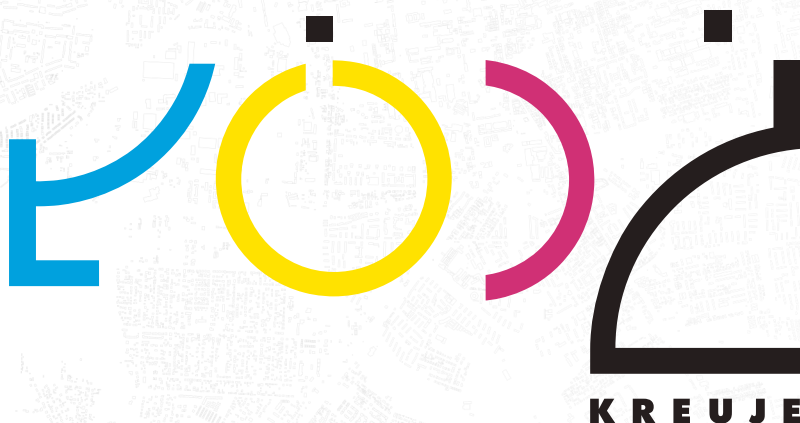
**2020**  
**PANEL OBYWATELSKI**  
**2020**





# ZIELEŃ W MIEŚCIE

ŁÓDZKI PANEL OBYWATELSKI



Łódzki Panel Obywatelski „Zieleń w mieście” jest realizowany dzięki finansowaniu z budżetu miasta Łodzi.

# Raport podsumowujący Łódzki Panel Obywatelski „Zieleń w mieście”

Raport wynikowy został opracowany w ramach realizacji zadania publicznego pn. Łódzki Panel Obywatelski „Zieleń w mieście” (umowa nr 1/BPS/II/20 pomiędzy Miastem Łódź a Fundacją Instytut Polityk Publicznych z 22 stycznia 2020 r.).

Sposób cytowania raportu:

**Raport podsumowujący Łódzki Panel Obywatelski „Zieleń w mieście”, Instytut Polityk Publicznych, Kraków 2020.**

Opracowanie merytoryczne: Konrad Szpak, Instytut Polityk Publicznych



Uznanie autorstwa - Użycie niekomercyjne - Bez utworów zależnych 4.0 Międzynarodowe (CC BY-NC-ND 4.0)

ISBN: 978-83-946699-3-5

## **Wydawca:**

Fundacja Instytut Polityk Publicznych

## **Zespół Instytutu Polityk Publicznych:**

Konrad Szpak  
Anna Biloboka  
Barbara Draj  
Bartosz Oleszko-Pyka  
Karolina Myszk

## **Zespół facylitacyjny:**

Aleksandra Latocha  
Paulina Kozub-Chwastek  
Aleksandra Kudlik  
Katarzyna Ociepka- Miąsik  
Sabina Zajac

## **Zespół Biura ds. Partycypacji Społecznej Urzędu Miasta Łodzi:**

Katarzyna Dyzio  
Agata Burlińska  
Olga Zuchora





# Spis treści

<b>SPIS TREŚCI</b> .....	06
<b>EXECUTIVE SUMMARY</b> .....	07
<b>OPINIE PANELISTÓW I PANELISTEK</b> .....	09
<b>WPROWADZENIE</b> .....	10
<b>ŁÓDZKI PANEL OBYWATELSKI</b> .....	11
Przygotowania do Panelu .....	12
Tematyka Panelu .....	13
Metodologia i zasady wyboru Panelistów i Panelistek .....	14
Otwarty nabór do Panelu .....	20
Skład Panelu .....	21
<b>PROGRAM PANELU</b> .....	22
Spotkania panelowe .....	23
Program pierwszego spotkania edukacyjnego .....	24
Program drugiego spotkania edukacyjnego .....	26
Program trzeciego spotkania edukacyjnego .....	27
<b>REALIZACJA PANELU</b> .....	28
Forma prac .....	29
Udział ekspertów i ekspertek .....	30
Udział interesariuszy .....	30
Nagrywanie spotkań panelowych .....	31
Wyzwania i rozwiązania technologiczne .....	32
Strefa Wiedzy .....	34
Panel przyjazny środowisku .....	35
<b>DELIBERACJA I WYPRACOWYWANIE REKOMENDACJI</b> .....	36
Zasady współpracy i reguły postępowania .....	37
Kawiarenki eksperckie .....	38
Kryteria dobrej rekomendacji .....	39
<b>REKOMENDACJE PANELU OBYWATELSKIEGO</b> .....	41
Głosowanie .....	42
Rekomendacje .....	43
<b>TECHNIKALIA</b> .....	52
Bezpieczeństwo głosowania .....	53
Wynagrodzenie dla Panelistek i Panelistów .....	54
<b>ZAKOŃCZENIE</b> .....	55
<b>OPERATOR ŁÓDZKIEGO PANELU OBYWATELSKIEGO</b> .....	56



# EXECUTIVE SUMMARY

- Panel obywatelski jest formą demokracji deliberacyjnej. Jest to sposób podejmowania ważnych decyzji przez losowo wyłonioną grupę obywateli, stanowiącą odzwierciedlenie ogólnej populacji. Rolą tej grupy jest rozstrzygnięcie danej sprawy z myślą o dobru wspólnym wszystkich mieszkańców.
- Łódzki Panel Obywatelski „Zieleń w mieście” to pierwszy panel obywatelski w Łodzi. Jednocześnie Łódź jest trzecim miastem w Polsce – po Gdańsku i Lublinie – które zorganizowało panel obywatelski.
- Łódzki Panel Obywatelski „Zieleń w mieście” był pierwszym w Polsce panelem obywatelskim realizowanym w formule internetowej. Pierwsze spotkanie miało charakter stacjonarny, kolejne online. Zmiana formuły z tradycyjnej na internetową wynikała z wyzwań związanych z COVID-19.
- Innowacyjny, hybrydowy charakter Panelu pozwolił na wypracowanie unikalnych doświadczeń. Wyzwania technologiczne, techniczne, organizacyjne i ludzkie zostały z powodzeniem przezwyciężone dzięki wspólnej pracy Miasta i urzędników, Operatora i zespołu facylitacyjnego oraz samych mieszkańców.
- Tematyka Panelu odnosiła się do trzech obszarów:
  - Kształtowanie zieleni w mieście Łodzi;
  - Przeciwdziałanie skutkom suszy przez Miasto;
  - Wspólne działania Miasta i mieszkańców na rzecz poprawy stanu zieleni w mieście.
- W trakcie 7-miesięcznych prac (styczeń 2020 r. – lipiec 2020 r.):
  - opracowano regulamin Panelu, program spotkań, poradniki dla Panelistów/Panelistek oraz ekspertów i interesariuszy, metodologię pracy deliberacyjnej;
  - przeprowadzono nabór 73 Panelistów/Panelistek (w tym 6 rezerwowych) w sposób zapewniający kontrolę cech społeczno-demograficznych i przestrzennych pod względem reprezentatywności Panelu względem całej populacji Łodzi;
  - przeprowadzono nabór 15 ekspertów oraz interesariuszy (stron);
  - przeprowadzono 5 spotkań panelowych:
    - 3 spotkania edukacyjne;
    - 2 spotkania deliberacyjne wraz z głosowaniem;
  - przeprowadzono 1 spotkanie wprowadzające do internetowej formuły Panelu.

- Paneliści/Panelistki zostali przeszkoleni w zakresie panelu obywatelskiego oraz obsługi narzędzi IT (Zoom, wybrane narzędzia Google, formularze Microsoft Forms, inne).
- Wypracowano 75 rekomendacji, z których do wdrożenia przyjęto 64 z nich (poparcie co najmniej 80% głosów).
- Każda rekomendacja:
  - odpowiada na pytania panelowe;
  - jest zgodna z prawem;
  - mieści się w kompetencjach miasta.
- Opracowano raport wynikowy.
- Łódzki Panel Obywatelski był realizowany przez:
  - Biuro ds. Partycypacji Społecznej, Urząd Miasta Łodzi (Zamawiający);
  - Fundację Instytut Polityk Publicznych (Operator).



# OPINIE PANELISTÓW I PANELISTEK

## Udział w Panelu dał mi / pozwolił mi na...

Możliwość uczestniczenia w czymś wielkim

Udział w Panelu to dowód na to, że Nasze Miasto liczy się ze zdaniem swoich mieszkańców, a wytrwałość w jego tworzeniu to "kosmos" :)

Bardzo odpowiadał mi internetowy sposób prowadzenia. Uczestniczyłem w kilku webinarach i tu przebiegało to najsprawniej

Świadomość, że jest grupa ludzi, którym się po prostu chce i którym zależy na okolicy, przyrodzie i dobru wspólnym

Pozwolił mi uwierzyć, że mam realny wpływ na Miasto, a nie tylko na bliską okolicę

Jestem przekonany, że to co proponujemy będzie realizowane przez UMŁ

## Innym chcę przekazać, że....

**DOBRO WSPÓLNE** - warto o tym myśleć

Chciałabym wszystkim bardzo serdecznie podziękować. To był zaszczyt z państwem współpracować. Nie baliście się państwo mieć swoje zdanie i go bronić. Brawo My!!!!

Liczę na kolejne wspólne aktywności - może ten panel to dopiero początek współpracy na linii mieszkańcy - UMŁ

Do zobaczenia na kolejnym panelu !? - może projekt będzie wzorcowy i doczeka się kontynuacji

Warto wziąć udział w spotkaniach. Głos jednostki naprawdę liczy się.

Podziękowania dla IPP za profesjonalizm :)

# WPROWADZENIE

Panel obywatelski to zaawansowana forma konsultacji publicznych, w ramach których ważne decyzje są podejmowane przez losowo wyłonioną grupę obywateli, stanowiącą odzwierciedlenie ogólnej populacji (np. miasta). Jego rolą jest rozstrzygnięcie danego problemu z myślą o dobru wspólnym wszystkich mieszkańców. Podjęcie decyzji jest poprzedzone wyposażeniem Panelistów i Panelistek w niezbędną wiedzę merytoryczną, a także zapoznanie ich ze zróżnicowanymi stanowiskami interesariuszy. Dzięki temu wypracowane przez nich rekomendacje są odpowiednio wysokiej jakości i mogą następnie zostać przekazane Prezydentowi Miasta Łodzi.

Łódzki Panel Obywatelski „Zieleń w mieście” był pierwszym panelem obywatelskim zorganizowanym w Łodzi, która jest jednocześnie trzecim miastem w Polsce – po Gdańsku i Lublinie – gdzie przeprowadzono tę zaawansowaną formę konsultacji publicznych. Jednocześnie realizacja Panelu przypadła na okres pandemii COVID-19, co związane było z następującymi dylematami:

- czy zakończyć panel w trakcie jego realizacji;
- czy czekać na nieokreślony koniec pandemii;
- czy i jak kontynuować prace w nowej, zmienionej formule.

Decyzja w tej sprawie została oddana samym Panelistom i Panelistkom. Operator z każdą osobą skontaktował się telefonicznie, a zdecydowana większość uczestników wyraziła chęć dalszego udziału w Panelu. Zatem to Panelistki i Paneliści zdecydowali o kontynuowaniu Panelu w nowej formule. Wiązało się to z istotnymi wyzwaniem organizacyjnymi, technologicznymi i ludzkimi, których przewyciężenie przesądziło o sukcesie całego przedsięwzięcia. Pomimo braku ogólnie przyjętych standardów projektowania i realizacji paneli obywatelskich (w szczególności w formule on-line) oraz ograniczonych doświadczeń w ich przeprowadzaniu w Polsce, udało się wypracować optymalną formułę Panelu.

Sukces Łódzkiego Panelu Obywatelskiego ma wielu autorów i auterek. Nie byłoby go bez:

- zaangażowania Panelistów i Panelistek, którzy pozostali otwarci na zmienioną formułę Panelu i aktywnie uczestniczyli w całym procesie;
- intensywnej pracy zespołu Instytutu Polityk Publicznych jako Operatora;
- pracy zespołu doświadczonych facylitatorek;
- zaangażowania urzędników i urzędniczek Urzędu Miasta Łodzi.

Serdecznie zapraszamy do zapoznania się z całym raportem podsumowującym 7-miesięczne prace nad Łódzkim Panelem Obywatelskim „Zieleń w mieście” – pierwszym w Polsce panelem obywatelskim online.





# ŁÓDZKI PANEL OBYWATELSKI

Przygotowania do Panelu

Tematyka Panelu

Metodologia i zasady wyboru Panelistów i Panelistek

Otwarty nabór do Panelu

Skład Panelu

## Przygotowania do Panelu

Łódzki Panel Obywatelski „Zieleń w mieście” był realizowany w okresie styczeń 2020 r. – lipiec 2020 r., przy czym prace nad jego przygotowaniem trwały wiele miesięcy.

W celu stworzenia ram prawnych i przygotowania Panelu podjęto określone działania i przyjęto określone dokumenty, do których warto zaliczyć:

- Uchwała nr VI/187/19 Rady Miejskiej w Łodzi z 6 marca 2019 r. – stanowisko w sprawie wdrożenia w Łodzi panelu obywatelskiego, w której zaapelowano do Prezydenta Miasta Łodzi „o podjęcie działań zmierzających do wdrożenia nowego narzędzia partycypacji społecznej jakim jest panel obywatelski oraz zabezpieczenie finansowania niezbędnego do jego realizacji”;
- Zarządzenie nr 2245/VIII/19 Prezydenta Miasta Łodzi z 2 października 2019 r. w sprawie przygotowania, przeprowadzenia oraz wdrożenia rekomendacji Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście”, powołano Komitet Koordynacyjny ds. Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście” oraz Zespół ds. Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście”;
- Zarządzenie nr 2679/VIII/19 Prezydenta Miasta Łodzi z 28 listopada 2019 r. w sprawie ogłoszenia otwartego konkursu ofert i powołania Komisji Konkursowej do opiniowania ofert w otwartym konkursie ofert w formie powierzenia realizacji zadania publicznego w zakresie rozwoju wspólnot i społeczności lokalnych dotyczącego przygotowania i przeprowadzenia Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście”;
- Zarządzenie Nr 2723/VIII/19 Prezydenta Miasta Łodzi z 2 grudnia 2019 r. w sprawie naboru kandydatów na Panelistów Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście”;
- zorganizowanie w okresie 2 stycznia 2020 r. – 31 stycznia 2020 r. konsultacji społecznych poprzedzających Panel, których celem było zebranie opinii na temat pożądanых kierunków kształtowania zieleni w mieście (Zarządzenie nr 2860/VIII/19 Prezydenta Miasta Łodzi z 16 grudnia 2019 r. w sprawie przeprowadzenia na terenie Miasta Łodzi konsultacji społecznych „Zieleń w mieście”);
  - rozstrzygnięcie w styczniu 2020 r. otwartego konkursu ofert i wybór Instytutu Polityk Publicznych jako Operatora prowadzącego Panel;
  - losowanie Panelistów i Panelistek w lutym 2020 r.;
  - nabór ekspertów i interesariuszy;
  - przygotowanie programu Panelu i metodologii prac;
  - przygotowanie pierwszego spotkania panelowego.

Łódzki Panel Obywatelski „Zieleń w mieście” odnosił się do trzech obszarów tematycznych:

1. Kształtowanie zieleni w mieście Łodzi;
2. Przeciwdziałanie skutkom suszy przez Miasto;
3. Wspólne działania Miasta i mieszkańców na rzecz poprawy stanu zieleni w mieście.

Mieszkańcy wypracowywali rekomendacje stanowiące odpowiedzi na dziewięć pytań szczegółowych:

### **1. Kształtowanie zieleni w mieście Łodzi:**

- 1.1. Jakiego rodzaju zieleń i w jakiej ilości jest warunkiem do dobrego życia w centrum Łodzi?
- 1.2. Jaka powinna być struktura zieleni w skali podwórka/ulicy/sąsiedztwa?
- 1.3. Jak osiągnąć taką strukturę zieleni w skali podwórka/ulicy/sąsiedztwa mając na uwadze konieczność osiągnięcia kompromisów?

### **2. Przeciwdziałanie skutkom suszy przez Miasto:**

- 2.1. Jakie formy edukacji i działania pilotażowe w zakresie przeciwdziałania skutkom suszy powinny być realizowane w mieście?
- 2.2. W jaki sposób miasto powinno wspierać/promować/nagradzać działania mieszkańców i przedsiębiorców w zakresie zapobiegania skutkom suszy?
- 2.3. Jakie powinny być zasady kształtowania opłaty za korzystanie z kanalizacji deszczowej przez miasto?

### **3. Wspólne działania Miasta i mieszkańców na rzecz poprawy stanu zieleni w mieście:**

- 3.1. Jak miasto powinno porozumiewać się z mieszkańcami w zakresie zieleni?
- 3.2. Jak sprawić by mieszkańcy czuli się odpowiedzialni za zieleń?
- 3.3. Jak tworzyć ogrody społeczne?



## Metodologia i zasady wyboru Panelistów i Panelistek

W ramach prac Zespołu ds. Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście” wypracowano następującą metodologię i szczegółowe zasady wyboru Panelistów i Panelistek:

### 1. Określenie liczby Panelistów i Panelistek:

Liczba Panelistów i Panelistek została określona na 67. Liczba Panelistów rezerwowych została określona na 10% wszystkich Panelistów i Panelistek z zaokrągleniem w dół, czyli 6 osób.

### 2. Opracowanie podstawowych profili Panelistów i Panelistek:

W celu określenia profili podstawowych Panelistów i Panelistek, pozyskano dane z rejestru mieszkańców Łodzi, które pokazują strukturę mieszkańców Łodzi według poszczególnych grup wieku, miejsca zamieszkania oraz płci.

Tabela 1. Liczba mieszkańców Łodzi.

	kobiety				mężczyźni			
	15-24	25-39	40-64	65+	15-24	25-39	40-64	65+
<b>Bałuty</b>	6 216	17 950	33 393	31 575	6 482	16 845	27 315	17 024
<b>Górna</b>	5 449	15 265	28 425	23 100	5 557	14 710	23 300	12 543
<b>Śródmieście</b>	2 101	5 819	9 953	7 442	2 168	5 535	8 126	4 117
<b>Polesie</b>	4 376	12 467	22 230	20 844	4 722	11 747	18 448	11 697
<b>Widzew</b>	4 662	13 012	23 822	18 831	4 826	12 299	19 429	11 218

Źródło: Rejestr mieszkańców Łodzi (stan na 25.11.2019 r.)

Następnie w oparciu o te dane określono proporcjonalny rozkład 67 Panelistów i Panelistek, spełniających dane kryteria.

Tabela 2. Liczba Panelistów i Panelistek podstawowych.

	kobiety				mężczyźni			
	15-24	25-39	40-64	65+	15-24	25-39	40-64	65+
<b>Bałuty</b>	1	2	4	4	1	2	3	2
<b>Górna</b>	1	2	3	3	1	2	3	1
<b>Śródmieście</b>	0	1	1	1	0	1	1	0
<b>Polesie</b>	1	2	3	3	1	1	2	1
<b>Widzew</b>	1	2	3	2	1	1	2	1

### 3. Losowanie pełnych profili Panelistów i Panelistek:

Do każdego profilu został dołosowany jeden z trzech poziomów wykształcenia:

- brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne;
- wykształcenie średnie lub zawodowe;
- wykształcenie wyższe.

W oparciu o dane z Narodowego Spisu Powszechnego 2011 ustalona została struktura poziomu wykształcenia mieszkańców Łodzi, która pokazuje ile Panelistów i Panelistek będzie miało jaki poziom wykształcenia.

Poziom wykształcenia	Struktura poziomu wykształcenia mieszkańców	Liczba Panelistów i Panelistek	Liczba Panelistów i Panelistek rezerwowych
brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne	22%	15	1
wykształcenie średnie lub zawodowe	54%	36	3
wykształcenie wyższe	24%	16	2

Losowanie pełnych profili zostało przeprowadzone w listopadzie 2019 r. przez Zespół ds. Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście”.

### Wylosowane profile Panelistów i Panelistek

<b>płeć</b>	<b>wiek</b>	<b>dzielnica</b>	<b>poziom wykształcenia</b>
kobieta	15-24	Bałuty	wykształcenie wyższe
kobieta	15-24	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	15-24	Polesie	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	15-24	Widzew	wykształcenie wyższe
kobieta	25-39	Bałuty	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	25-39	Bałuty	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	25-39	Górna	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
kobieta	25-39	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	25-39	Polesie	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	25-39	Polesie	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	25-39	Śródmieście	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	25-39	Widzew	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	25-39	Widzew	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	40-64	Bałuty	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	40-64	Bałuty	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
kobieta	40-64	Bałuty	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	40-64	Bałuty	wykształcenie wyższe
kobieta	40-64	Górna	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
kobieta	40-64	Górna	wykształcenie wyższe
kobieta	40-64	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	40-64	Polesie	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	40-64	Polesie	wykształcenie wyższe
kobieta	40-64	Polesie	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	40-64	Śródmieście	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	40-64	Widzew	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
kobieta	40-64	Widzew	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	40-64	Widzew	wykształcenie wyższe
kobieta	65+	Bałuty	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
kobieta	65+	Bałuty	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	65+	Bałuty	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	65+	Bałuty	wykształcenie wyższe
kobieta	65+	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	65+	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	65+	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	65+	Polesie	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
kobieta	65+	Polesie	wykształcenie wyższe
kobieta	65+	Polesie	wykształcenie średnie lub zawodowe



<b>Wylosowane profile Panelistów i Panelistek</b>			
<b>płeć</b>	<b>wiek</b>	<b>dzielnica</b>	<b>poziom wykształcenia</b>
kobieta	65+	Śródmieście	wykształcenie wyższe
kobieta	65+	Widzew	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	65+	Widzew	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
mężczyzna	15-24	Bałuty	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	15-24	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	15-24	Polesie	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
mężczyzna	15-24	Widzew	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	25-39	Bałuty	wykształcenie wyższe
mężczyzna	25-39	Bałuty	wykształcenie wyższe
mężczyzna	25-39	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	25-39	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	25-39	Polesie	wykształcenie wyższe
mężczyzna	25-39	Śródmieście	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
mężczyzna	25-39	Widzew	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
mężczyzna	40-64	Bałuty	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	40-64	Bałuty	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
mężczyzna	40-64	Bałuty	wykształcenie wyższe
mężczyzna	40-64	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	40-64	Górna	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
mężczyzna	40-64	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	40-64	Polesie	wykształcenie wyższe
mężczyzna	40-64	Polesie	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
mężczyzna	40-64	Śródmieście	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	40-64	Widzew	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	40-64	Widzew	wykształcenie wyższe
mężczyzna	65+	Bałuty	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	65+	Bałuty	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
mężczyzna	65+	Górna	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
mężczyzna	65+	Polesie	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	65+	Widzew	wykształcenie wyższe

Wylosowane profile Panelistów i Panelistek rezerwowych			
płeć	wiek	dzielnica	poziom wykształcenia
kobieta	25-39	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	40-64	Górna	wykształcenie średnie lub zawodowe
kobieta	40-64	Widzew	brak wykształcenia, wykształcenie podstawowe lub gimnazjalne
kobieta	65+	Bałuty	wykształcenie średnie lub zawodowe
mężczyzna	25-39	Polesie	wykształcenie wyższe
mężczyzna	40-64	Bałuty	wykształcenie wyższe

Jeżeli w trakcie losowania Panelistów i Panelistek rezerwowych, zabrakło osób spełniających powyższe kryteria, to rezygnowano z kryteriów w następującej kolejności: poziom wykształcenia, miejsce zamieszkania, wiek, płeć. Oznacza to, że każda osoba, który się zgłosiła, miała szansę zostać Panelistą lub Panelistką.

#### 4. Otwarty nabór Panelistów i Panelistek:

Otwarty nabór Panelistów i Panelistek odbywał się w oparciu o Zarządzenie Prezydenta Miasta Łodzi. Nabór trwał od 2 grudnia 2019 r. do 12 stycznia 2020 r.

#### 5. Weryfikacja kandydatów na Panelistów i Panelistki:

Wszystkie otrzymane zgłoszenia były weryfikowane pod następującym kątem:

- uzupełnienia wszystkich wymaganych pól;
- spełniania kryterium zamieszkania na terenie Łodzi;
- spełniania kryterium wieku (ukończony 15 rok życia);
- spełniania kryterium poziomu wykształcenia dla osób w wieku lat 15 do 18 [zgodnie z kodeksem pracy obowiązywał dodatkowo warunek, iż muszą mieć one wykształcenie podstawowe (ośmioletnie) lub gimnazjalne].

#### 6. Losowanie Panelistów i Panelistek:

Losowanie Panelistów i Panelistek odbyło się 6 lutego 2020 r. i było transmitowane na żywo na [kanale Operatora](#) w serwisie YouTube.

### Zasady losowania Panelistów i Panelistek:

1. Losowanie ma charakter otwarty i jest transmitowane na żywo. Informacja o miejscu i terminie losowania podawana jest do publicznej wiadomości na stronie [uml.lodz.pl/panel-obywatelski](http://uml.lodz.pl/panel-obywatelski) nie później niż cztery dni przed terminem losowania. W przypadku losowania dodatkowego, informacja o miejscu i terminie losowania podawana jest do publicznej wiadomości na stronie [www.uml.lodz.pl/panel-obywatelski](http://www.uml.lodz.pl/panel-obywatelski) nie później niż jeden dzień przed terminem losowania.

2. Nad prawidłowością przebiegu losowania czuwa dwóch przedstawicieli Zespołu ds. Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście”, wskazanych przez tenże Zespół, oraz dwóch pracowników Biura ds. Partycypacji Społecznej Urzędu Miasta Łodzi.

3. Po zakończeniu etapu rejestracji, kandydaci na Panelistów i Panelistki, w tym, rezerwowych zostają podzieleni na grupy spełniające kryteria profili utworzonych zgodnie z załącznikiem nr 1.

4. Następnie, biorąc pod uwagę liczbę poszukiwanych Panelistów z każdej z grup, a które odpowiadają poszczególnym poszukiwanym Profilom, dokonywane są czynności zmierzające do wyłonienia członków Panelu.

5. Z każdej grupy wylosowanych zostaje po 10 kandydatów na Panelistów i/lub Panelistów rezerwowych, a ich listy uszeregowane zostają w kolejności losowania. W przypadku jeśli liczba chętnych w grupach przyporządkowanych do poszczególnych profili jest mniejsza niż 10, najpierw następuje uszeregowanie w drodze losowania chętnych spełniających wszystkie kryteria, a dla utworzenia pozostałej części listy, następuje losowanie kandydatów na Panelistów poprzez rezygnację z kryteriów w następującej kolejności: poziom wykształcenia, miejsce zamieszkania, wiek, płeć aż do wypełnienia listy.

6. Panelistą zostaje kandydat z najwyższego miejsca z listy, który po przeprowadzonym losowaniu wyraził zgodę na podpisanie umowy. W przypadku odmowy podpisania umowy przez kandydata na Panelistę, propozycję podpisania umowy otrzymuje kandydat na Panelistę, który zajmuje kolejne miejsce na liście.

7. Panelistą rezerwowym, w profilach z których wylosowano Panelistę rezerwowego, zostaje kandydat, który po wyłonieniu wszystkich Panelistów zajmuje kolejne miejsce na liście oraz wyraził zgodę na podpisanie umowy. W przypadku odmowy podpisania umowy przez kandydata na Panelistę rezerwowego, propozycję podpisania umowy otrzymuje kandydat na Panelistę rezerwowego, który zajmuje kolejne miejsce na liście.

8. W przypadku gdy kandydaci z danej listy nie wyrazili zgody na podpisanie umowy lub umów w liczbie równej liczbie kandydatów do wyłonienia, losowana jest kolejna lista 10 kandydatów z grupy spełniającej kryteria tego samego profilu z wyłączeniem z puli losowania kandydatów, którzy odmówili podpisania umowy. Losowanie dodatkowe przebiega w trybie wskazanym w pkt. 5. Gdy procedura ta nadal nie doprowadzi do podpisania umowy z kandydatem, może być ona powtarzana do rozlosowania wszystkich kandydatów z grup kandydatów spełniających kryteria poszukiwanych Panelistów, o których mowa w pkt. 3.

9. Członkowie Panelu, wyłonieni zgodnie z niniejszymi zasadami, zostają Członkami Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście” z dniem wejścia w życie odrębnego zarządzenia Prezydenta Miasta Łodzi powołującego Panel oraz określającego jego imienny skład.



## Otwarty nabór do Panelu

W dniach od 2 grudnia 2019 r. do 12 stycznia 2020 r. przeprowadzono otwarty nabór kandydatów na Panelistów i Panelistki.

Otwarta formuła pozwala miastu na zaangażowanie osób, które mieszkają w Łodzi, a nie są tutaj zameldowane. Jest to w szczególności istotne przy dużej liczbie studentów obecnych w Łodzi.

Takie rozwiązanie przyczynia się do konieczności organizacji szerokiej kampanii informacyjno-promocyjnej panelu obywatelskiego. Aby dotrzeć do różnorodnych grup mieszkańców przeprowadzono m.in.: kampanię internetową, dystrybucję informacji w szkołach i budynkach mieszkalnych, kontakt z administratorami nieruchomości, pracownikami społecznymi, udział w wydarzeniach skierowanych do różnorodnych grup mieszkańców.

Stanowisko ws. otwartego naboru do Panelu opracowało Biuro ds. Partycypacji Społecznej Urzędu Miasta Łodzi na podstawie opinii prawnej Wydziału Prawnego Urzędu Miasta Łodzi i dostępne jest ono na [stronie](#) Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście”.

## Skład Panelu

W Łódzkim Panelu Obywatelskim „Zieleń w mieście” brało udział 67 Panelistów i Panelistek stanowiących skład podstawowy oraz 6 Panelistów i Panelistek rezerwowych (łącznie 73 osoby). Uczestnicy stanowili odzwierciedlenie ogólnej populacji Łodzi.

KRYTERIUM: PŁEĆ	Liczba Panelistów						
	w panelu idealnym	zgodnie z przyjętą metodologią		zgodnie z wynikami losowania		ostatecznie w Panelu	
		%	%	liczba	%	liczba	%
kobieta	56%	60%	40	60%	40	58%	39
mężczyzna	44%	40%	27	40%	27	42%	28
ogółem	100%	100%	67	100%	67	100%	67

KRYTERIUM: WIEK	Liczba Panelistów						
	w panelu idealnym	zgodnie z przyjętą metodologią		zgodnie z wynikami losowania		ostatecznie w Panelu	
		%	%	liczba	%	liczba	%
15-24	9%	12%	8	12%	8	12%	8
25-39	23%	24%	16	22%	15	21%	14
40-64	39%	37%	25	39%	26	42%	28
65+	29%	27%	18	27%	18	25%	17
ogółem	100%	100%	67	100%	67	100%	67

KRYTERIUM: DZIELNICA	Liczba Panelistów						
	w panelu idealnym	zgodnie z przyjętą metodologią		zgodnie z wynikami losowania		ostatecznie w Panelu	
		%	%	liczba	%	liczba	%
Bałuty	29%	28%	19	28%	19	27%	18
Górna	24%	24%	16	24%	16	27%	18
Śródmieście	8%	7%	5	7%	5	6%	4
Polesie	20%	21%	14	21%	14	21%	14
Widzew	20%	19%	13	19%	13	19%	13
ogółem	100%	100%	67	100%	67	100%	67

Pomimo wydłużenia czasu trwania Panelu oraz wyzwań związanych z COVID-19 udało się zachować prawidłową strukturę Panelu.



# PROGRAM PANELU

**Spotkania panelowe**

**Program pierwszego spotkania edukacyjnego**

**Program drugiego spotkania edukacyjnego**

**Program trzeciego spotkania edukacyjnego**



## Spotkania panelowe

Przy opracowywaniu programu łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście” uwzględniono zapisy dokumentacji konkursowej oraz dobre praktyki prowadzenia spotkań konsultacyjnych.

### Spotkania panelowe

W ramach Panelu zorganizowano łącznie 6 spotkań: wprowadzające do formuły online, trzy edukacyjne oraz dwa deliberacyjne wraz z głosowaniem nad rekomendacjami.

1

SPOTKANIE EDUKACYJNE NR 1

7 marca 2020 r.

Inauguracja Panelu.  
Kształtowanie zieleni w mieście Łodzi.

2

SPOTKANIE WPROWADZAJĄCE  
DO FORMUŁY ONLINE

23 maja 2020 r.

Powrót do prac panelowych.  
Przeszkolenie Panelistów i Panelistek z narzędzi IT.

3

SPOTKANIE EDUKACYJNE NR 2

6-7 czerwca 2020 r.

Przeciwdziałanie skutkom suszy przez Miasto.

4

SPOTKANIE EDUKACYJNE NR 3

20-21 czerwca 2020 r.

Wspólne działania Miasta i mieszkańców  
na rzecz poprawy stanu zieleni w mieście.

5

SPOTKANIE DELIBERACYJNE NR 1

4-5 lipca 2020 r.

Wszystkie tematy.

6

SPOTKANIE DELIBERACYJNE NR 2

18 lipca 2020 r.

Wszystkie tematy i głosowanie nad rekomendacjami.

**1****SPOTKANIE EDUKACYJNE NR 1****7 marca 2020 r.****Program pierwszego spotkania edukacyjnego:  
Jak kształtować zieleni w mieście?****REJESTRACJA PANELISTÓW I PANELISTEK**

8:00-9:00

60 min

Rejestracja Panelistów i Panelistek. Przydział do grup roboczych.  
Napoje i przekąski.**CZĘŚĆ I – INAUGURACJA I INTEGRACJA**

9:00-9:45

45 min

1. Przywitanie zgromadzonych i wprowadzenie do formuły Panelu
2. Oficjalna inauguracja Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleni w mieście”:
  - Prezydent Miasta Łodzi, Hanna Zdanowska
  - Radni Rady Miejskiej w Łodzi, Bartosz Domaszewicz oraz Damian Raczkowski
  - Prezes Instytutu Polityk Publicznych, Konrad Szpak
3. Przedstawienie zespołu facylitatorek i prezentacja zasad współpracy

9:45-10:30

45 min

Integracja oraz czas na wzajemne poznanie się i zawiązanie się grup roboczych

10:30-10:40

10 min

Podsumowanie części I

10:40-11:00

20 min

Przerwa na kawę

**CZĘŚĆ II – WPROWADZENIE I WYSTĄPIENIA EKSPERCKIE**

11:00-11:45

45 min

- Wprowadzenie do przedmiotu rozważań:
- Zagadnienia panelowe: podsumowanie konsultacji społecznych – Olga Zuchora, Biuro ds. Partycypacji Społecznej, Urząd Miasta Łodzi
  - Struktura zieleni w Łodzi i możliwości jej zagospodarowania na tle innych miast – Anna Sokołowska, Miejska Pracownia Urbanistyczna, Urząd Miasta Łodzi
  - Zieleni nieformalna w świetle badań – Jakub Kronenberg, Fundacja Sendzimira, Uniwersytet Łódzki

11:45-12:05

20 min

Prace w grupach roboczych

12:05-12:35

30 min

- Wystąpienia ekspertek i ekspertów:
- Standardy dla projektów błękitno-zielonej infrastruktury w mieście – Małgorzata Godlewska, Jakub Bednarski, Biuro Planowania Przestrzennego Województwa Łódzkiego w Łodzi
  - Kształtowanie zieleni miejskiej w obliczu zmian klimatu – Łukasz Nowacki, PermaKultura

12:35-12:55

20 min

Prace w grupach roboczych

12:55-13:45

50 min

Przerwa obiadowa

### CZĘŚĆ III – WYSTĄPIENIA EKSPERCKIE I STANOWISKA INTERESARIUSZY

13:45-14:15	30 min	<p>Wystąpienia ekspertek i ekspertów:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Zieleń przyuliczna i wooneyfy, czyli jak budować zieloną infrastrukturę – Filip Górski, Uniwersytet Warszawski</li><li>• Standardy i współczesne wyzwania dla kształtowania zieleni Łodzi – Łukasz Dworniczak, Stowarzyszenie Architektury Krajobrazu, w Dworniczak Architektura Krajobrazu</li></ul>
14:15-14:30	15 min	Prace w grupach roboczych
14:30-14:50	20 min	<p>Prezentacja stanowisk interesariuszy:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Społeczni Opiekunowie Drzew, Marek Kubacki</li><li>• Młodzieżowy Strajk Klimatyczny, Dominik Ostanówko</li></ul>
14:50-15:05	15 min	Prace w grupach roboczych
15:05-15:20	15 min	Przerwa na kawę
<b>CZĘŚĆ IV – PODSUMOWANIE</b>		
15:20-16:00	40 min	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Podsumowanie wystąpień i odniesienie się do pytań Panelistów i Panelistek.</li><li>2. Podsumowanie pracy w podgrupach oraz całego spotkania panelowego</li></ol>

## Program drugiego spotkania edukacyjnego: Jak miasto powinno przeciwdziałać skutkom suszy?

### CZĘŚĆ I – INAUGURACJA SPOTKANIA PANELOWEGO

9:00-9:15

15 min

Przywitanie uczestników i przypomnienie formuły Panelu

### CZĘŚĆ II – WPROWADZENIE I WYSTĄPIENIA EKSPERCKIE

9:15-9:30

15 min

Wprowadzenie do przedmiotu rozważań:

- Sytuacja hydrologiczna Łodzi, dotychczasowe działania i opłaty za korzystanie z kanalizacji miejskiej – Anita Waack-Zajac, Wydział Gospodarki Komunalnej UMŁ
- Działania Wydziału Kształtowania Środowiska – Aleksandra Sztuka-Tulińska, Wydział Kształtowania Środowiska UMŁ

9:30-10:00

30 min

Wystąpienia ekspertek i ekspertów:

- Susza w mieście – dr Sebastian Szklarek, ekspert ds. gospodarki wodnej Think-Tanku Ambitna Polska, adiunkt w Europejskim Regionalnym Centrum Ekohydrologii Polskiej Akademii Nauk, autor bloga ŚWIAT-WODY
- Miasto – pustynia czy oaza? – Piotr Wierzbicki, Łódzka Spółka Infrastrukturalna Sp. z o.o., Instytut Inżynierii Środowiska i Instalacji Budowlanych na WBAiIŚ

10:00-10:10

10 min

Quiz

10:10-10:40

30 min

Wystąpienia ekspertek i ekspertów:

- Wybrane rozwiązania miast wobec suszy – Dr Małgorzata Stolarska, Uniwersytet Łódzki, Wydział Biologii i Ochrony Środowiska, Katedra Ekologii Stosowanej, WIND-HYDRO z siedzibą w Łodzi
- Wybrane rozwiązania miast wobec suszy – Dr inż. Joanna Rayss, Rayss Group Sp. z o.o. Sp. k.

10:40-10:50

10 min

Quiz

10:50-11:05

15 min

Wystąpienia ekspertek i ekspertów:

- Rozwiązania niebiesko-zielono-szarej infrastruktury, jako sposób na ograniczenie skutków deszczy nawalnych (powodzie miejskie) przy jednoczesnym ograniczaniu skutków suszy – Paweł Paluch, Lider Zespołu, Inżynieria Wodna, ARUP

11:05-11:15

10 min

Earth Strike Łódź – wystąpienie interesariusza

### CZĘŚĆ III – WYSTĄPIENIA EKSPERCKIE I STANOWISKA INTERESARIUSZY

11:15-12:00

45 min

1. Pytania do ekspertów
2. Podsumowanie spotkania edukacyjnego
3. Wprowadzenie do prac grupowych

Dalsze prace grupowe odbywały się w sobotę i niedzielę (6-7 czerwca 2020 r.).



## Program trzeciego spotkania edukacyjnego: Jak miasto i mieszkańcy mogą wspólnie działać na rzecz poprawy stanu zieleni w mieście?

### CZĘŚĆ I – INAUGURACJA SPOTKANIA PANELOWEGO

9:00-9:15	15 min	Przywitanie uczestników i przypomnienie formuły Panelu
-----------	--------	--

### CZĘŚĆ II – WPROWADZENIE I WYSTĄPIENIA EKSPERCKIE

9:15-9:30	15 min	Wprowadzenie do przedmiotu rozważań: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agnieszka Pietrzak, Kierownik Oddziału ds. Edukacji i Promocji Ekologicznej, Wydział Kształtowania Środowiska UMŁ</li> <li>• Olga Zuchora, Biuro ds. Partycypacji Społecznej UMŁ</li> </ul>
-----------	--------	---

9:30-9:45	15 min	Słuchaj, wspieraj, działaj – Kraków w zieleni, nowy wymiar zaangażowania mieszkańców w miejskie tereny zieleni – Katarzyna Przyjemska-Grzesik, Kierownik Zespołu Kraków w Zieleni, Zarząd Zieleni Miejskiej w Krakowie
-----------	--------	--

9:45-10:00	15 min	Ogrody społeczne – miejsce działań wspólnotowych – dr Bożena Szewczyk-Taranek, Centrum Edukacji Ekologicznej Symbioza w Krakowie
------------	--------	--

10:00-10:15	15 min	Miejska Partyzantka Ogrodnicza, czyli jak zostać ekobohaterem we własnym mieście – Witold Szwedkowski, konsultant, edukator, aktywista
-------------	--------	--

10:15-10:35	20 min	Podsumowanie części II spotkania
-------------	--------	----------------------------------

10:35-10:50	15 min	Przerwa
-------------	--------	---------

### CZĘŚĆ III – WYSTĄPIENIA EKSPERCKIE

10:50-11:05	15 min	Włączanie mieszkańców, w tym dzieci w działania na rzecz zieleni w mieście – dr inż. Kasper Jakubowski, Prezes Fundacji Dzieci w Naturę. Architekt krajobrazu, społecznik
-------------	--------	---

11:05-11:20	15 min	Retencja w mieście a współpraca z mieszkańcami – Gabriela Kuc, PGW Wody Polskie, SGGW w Warszawie
-------------	--------	---

11:20-11:30	10 min	Podsumowanie części III spotkania
-------------	--------	-----------------------------------

### CZĘŚĆ IV – WYSTĄPIENIA INTERESARIUSZY I PODSUMOWANIE SPOTKANIA

11:30-12:00	30 min	Wystąpienia interesariuszy: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Justyna Ziółkowska Trujillo, Fundacja Transformacja</li> <li>• Agnieszka Kazimierska, Fundacja Veolia Polska</li> </ul>
-------------	--------	--

12:00-12:15	15 min	1. Podsumowanie spotkania 2. Zaproszenie do prac grupowych
-------------	--------	---

Dalsze prace grupowe odbywały się w sobotę i niedzielę (20-21 czerwca 2020 r.).



# REALIZACJA PANELU

Forma prac  
Udział ekspertów i ekspertek  
Udział interesariuszy  
Nagrywanie spotkań panelowych  
Wyzwania i rozwiązania technologiczne  
Strefa Wiedzy  
Panel przyjazny środowisku

## Forma prac

W ramach Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście” odbyły się trzy spotkania edukacyjne i dwa spotkania deliberacyjne. Każde z nich trwało kilka godzin, najdłuższe było pierwsze spotkanie edukacyjne (ok. 7 godzin) będące jednocześnie spotkaniem inauguracyjnym i jedynym organizowanym w formie stacjonarnej.

Ze względu na zmiany w harmonogramie Panelu wynikające z COVID-19, ważne było utrzymywanie zainteresowania i zaangażowania Panelistów/Panelistek w okresie pomiędzy pierwszym spotkaniem stacjonarnym (7 marca 2020 r.), a kolejnymi spotkaniami panelowymi. W tym celu prowadzono działania komunikacyjne o charakterze informacyjno-edukacyjnym: cykliczny mailing, posty i wpisy w mediach społecznościowych oraz utrzymywanie kontaktu telefonicznego z Panelistami/Panelistkami niekorzystającymi z internetu. Do kilku osób wysyłano również drukowane materiały edukacyjne.

## Forma prac

Podczas spotkań panelowych zrealizowano różne formy pracy i organizacji wydarzeń. Wyróżniono m.in.:

**1. Sesje plenarne (webinar):** odpowiednik sytuacji, w której wszyscy uczestnicy znajdują się na jednej sali i słuchają przemawiających na scenie. Interakcje z mieszkańcami są ograniczone – ich kamery i mikrofony są wyłączone, uczestnicy mają natomiast możliwość korzystania z czatu do zadawania pytań, pisania komentarzy, a także wypełnienia ankiet.

**2. Prace grupowe:** odpowiednik pracy przy osobnych stolikach / w osobnych salach. Praca grupowa opiera się na interakcji, uczestnicy mają włączone kamery i mikrofony. Wykorzystywany jest podział na zespoły.

Podczas spotkań panelowych korzystano z określonych narzędzi informatycznych.

## Udział ekspertów i ekspertek

### Udział ekspertów i ekspertek

Ważnym elementem procesu deliberacyjnego było dostarczenie Panelistom/ Panelistkom rzetelnej wiedzy, tak aby mogli oni wypracować odpowiednie rekomendacje. W tym celu, w wyniku otwartego naboru, zapewniono udział 15 ekspertów reprezentujących zróżnicowane podmioty eksperckie lub naukowe, ale także praktyków. Informacje o naborze były publikowane na stronie internetowej Operatora, w mediach społecznościowych (Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter) oraz serwisach branżowych (np. NGO.pl), w tym poprzez płatne ogłoszenia. Wybór ekspertów został wspólnie dokonany przez Operatora, przy współpracy z Zespołem ds. Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście”.

Z każdym ekspertem podpisano umowę cywilnoprawną (zlecenia). W celu zminimalizowania problemów technicznych zorganizowano weryfikację techniczną, podczas której sprawdzono jakość połączenia (dźwięk, obraz) oraz przeszkolono eksperta z obsługi programu Zoom, w tym w zakresie udostępniania ekranu podczas spotkania panelowego. Wspólny test pełnił także rolę konferencji uzgodnieniowej: eksperci mogli się wzajemnie poznać, zapoznać się z wystąpieniami innych osób oraz uzgodnić tematykę, tak aby prezentowane treści uzupełniały się, a nie powielały.

Eksperci występowali na żywo. Mieli jednak do dyspozycji wykupione przez Operatora licencje na program dedykowany do nagrywania prezentacji.

### Udział interesariuszy

Zapewniono możliwość udziału w Panelu interesariuszom (stronom). Informacje o naborze były publikowane na stronie internetowej Operatora, w mediach społecznościowych (Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter) oraz serwisach branżowych (np. NGO.pl), w tym poprzez płatne ogłoszenia. Jednocześnie wysyłano także indywidualne zaproszenia dla zmapowanych podmiotów.



## Nagrywanie spotkań panelowych

### Nagrywanie spotkań panelowych

W celu zapewnienia transparentności procesu wszystkie spotkania edukacyjne były transmitowane na żywo w internecie poprzez serwis YouTube. Zapewniono tłumaczy języka migowego (PJM) oraz napisy do nagrań. W celach dokumentacyjnych każde spotkanie panelowe było nagrywane:

Nagrywanie spotkań panelowych					
Lp.	spotkanie	transmisja	tłumacz (PJM)	napisy	nagrywanie
1.	edukacyjne 1	TAK	TAK	TAK	TAK
2.	wprowadzające online				TAK
3.	edukacyjne 2	TAK	TAK	TAK	TAK
4.	edukacyjne 3	TAK	TAK	TAK	TAK
5.	deliberacyjne 1				TAK
6.	deliberacyjne 2				TAK

Nagrywane były także kawiarenki eksperckie (więcej w części dot. deliberacji).

### Wyzwania i rozwiązania technologiczne

Realizacja pierwszego w Polsce panelu obywatelskiego online związana była z wyzwaniami technologicznymi, ponieważ część Panelistów/Panelistek stanowiły osoby starsze (65+), które:

- nie posiadały sprzętu komputerowego;
- nie posiadały dostępu do Internetu;
- nie korzystały z komputera.

Odpowiedzią na zdiagnozowane problemy było podjęcie następujących działań:

- pozyskanie szczegółowych informacji nt. ograniczeń technicznych czy technologicznych każdego Panelisty/Panelistki poprzez wywiad telefoniczny;
- weryfikacja możliwości udziału w spotkaniu poprzez test połączenia już poprzez konkretne narzędzie; w przeciągu kilku dni zorganizowano kilkanaście wspólnych sesji testowych oraz kilka indywidualnych dla osób, które nie mogły wziąć w nich udziału; sesje trwały od 5 do 20 minut na osobę, w zależności od stopnia zaawansowania ich umiejętności technicznych; połączenia zostały wykorzystane także do weryfikacji statusu Panelistów/Panelistek (np. brakujące dokumenty), a także do odpowiadania na ich pytania i motywowania (w przypadku osób nieco gorzej radzących sobie z komputerem);

## Wyzwania i rozwiązania technologiczne

- zaangażowanie wolontariuszy (harcerze, urzędnicy Urzędu Miasta Łodzi), którzy którzy pojechali do Panelistów i Panelistek i pomagali im podczas całego spotkania;
- nieodpłatne zapewnienie sprzętu (komputer, modem z pakietem danych) przez Fundację Veolia Polska; oraz urządzeń peryferyjnych (mikrofon, głośnik) dla kilku osób przez Operatora;
- pomoc zdalna zapewniona poprzez wykorzystanie programu do zdalnego sterowania pulpitem (w przypadku kilku osób), co wymagało wcześniejszej instalacji oprogramowania;
- wynajęcie przestrzeni coworkingowej dla kilku osób wraz ze sprzętem i pomocą techniczną;
- zapewnienie telefonicznego wsparcia technicznego w trakcie każdego spotkania panelowego (możliwość zadzwonienia do Operatora);
- udział w każdej grupie jednej osoby odpowiedzialnej za kwestie techniczne, aby facylitatorki mogły skupić się na pracach deliberacyjnych.

Podczas spotkań panelowych wykorzystane zostały zróżnicowane narzędzia informatyczne, zarówno bezpłatne, jak i odpłatne. Dzięki ich wykorzystaniu udało się:

- zorganizować wszystkie spotkania Panelu w nowej, internetowej formule;
- przeprowadzić części wykładowe spotkań edukacyjnych i deliberacyjnych;
- przeprowadzić prace grupowe w kilku i kilkunastoosobowym gronie;
- sprawnie przeprowadzać ankiety ewaluacyjne po każdym spotkaniu panelowym;
- przeprowadzić głosowanie nad rekomendacjami;
- pozostawać w stałym kontakcie z uczestnikami i monitorować ich zaangażowanie.

Wraz z informacjami nt. spotkań panelowych i linkami z dostępem do spotkań wysyłane były rekomendacje w zakresie przygotowania się do spotkań pod kątem technicznym.

Jednocześnie 23 maja 2020 r. zorganizowano dodatkowe spotkanie panelowe o charakterze wprowadzającym do formuły online, podczas którego mieszkańcy mogli oswoić się z nową formułą współpracy oraz nauczyć się korzystania z określonych narzędzi i sposobów komunikacji:

- udział w spotkaniu webinarowym;
- praca w kilkunastu osobowych grupach oraz kilkusobowych podgrupach;
- zadawanie pytań poprzez moduł Q&A;
- korzystanie z czatu;
- wyrażanie opinii;
- korzystanie z tablic do zapisywania notatek.

## Wyzwania i rozwiązania technologiczne

Podczas spotkania wprowadzającego realizowane były cele:

- **merytoryczne:** przyswajanie sobie informacji merytorycznych oraz dyskusja nad nimi pod kątem przyszłego wypracowywania rekomendacji;
- **deliberacyjne:** m.in. budowa odpowiedniej atmosfery do pracy, utrzymywanie zaangażowania i motywacji wszystkich uczestników;
- **techniczne:** realne przetestowanie wszystkich narzędzi, tak aby podczas kolejnych spotkań ograniczyć ryzyko problemów technicznych i móc skupić się na kwestiach merytorycznych.

Spotkanie wprowadzające do formuły online spotkało się z pozytywnym przyjęciem Panelistów i Panelistek. Średnia ocena spotkania (skala 1-5, gdzie 1 oznacza brak spełnienia oczekiwań, a 5 spełnienie wszystkich oczekiwań): **4,33**. Wybrane opinie (pisownia oryginalna):

**Które elementy spotkania były dla Ciebie najciekawsze/najbardziej wartościowe? Napisz w jednym zdaniu dlaczego.**

1. ponowne zapoznanie się i praca w podgrupach. wspólna pomoc.
2. Każdy element spotkania był ważny i wartościowy, ponieważ dowiedziałam się nowych rzeczy.
3. Wymiana poglądów w podpokojach. Burza mózgów podczas priorytetyzowania zadań/ pomysłów. Fajne krótkie zadania online.
4. profesjonalizm organizatorów. Zaangażowanie wszystkich uczestników
5. Fascynujące uczucie pracy zdalnej. Że wszyscy dali radę
6. Spotkania w małych grupach tzw. pokojach. Większa możliwość dyskusji , wymiany myśli
7. pomoc innych ponieważ nie radziłam sobie pod względem technicznym
8. Praca w małych grupach z użyciem narzędzi - cieszę się, że wszyscy sobie z tym poradzili i dzięki temu spotkanie możliwie minimalnie odbiegało od tego marcowego w rzeczywistości
9. Najbardziej ciekawe było przypomnienie i uporządkowanie wiadomości z poprzedniego spotkania
10. Możliwość bieżącego przedstawiania swoich pomysłów.

## Strefa wiedzy

**Czego zabrakło? Co chciałabyś/chciałbyś dodać na następne spotkanie?  
Twoje dodatkowe potrzeby, życzenia i marzenia dotyczące następnego spotkania.**

1. Chyba niczego nie zabrakło, z ciekawością oczekuję następnego.
2. Było to doskonale zorganizowane spotkanie, świetnie poprowadzone przez cierpliwą p. Katarzynę
3. Trochę mało czasu na dyskusję w podgrupach.
4. Żałuję, że podczas drugiej części spotkania nie mogłam korzystać z czatu ale p. Maja z mojej grupy pomogła i w moim imieniu zapisywała moje wnioski
5. Póki co ta forma spotkań mi odpowiada
6. było naprawdę ok
7. W dobie obecnej izolacji spotkanie na odległość w takiej a nie innej formie jest w pełni zadowalające. Dziękuję bardzo.:
8. Wszystko jest ok :) Do następnego spotkania :)
9. Brak KAWY :) :)
10. Spotkanie jak na pierwszy raz korzystania z możliwości uczestnictwa w telekonferencji przeze mnie uważam za bardzo udane.

## Strefa wiedzy

Ze względu na istotną liczbę wystąpień podczas spotkań edukacyjnych oraz mnogość prezentowanych treści merytorycznych utworzono „[Strefę Wiedzy](#)”, tj. specjalną sekcję na stronie Operatora (podstrona Panelu), w której znajdowały się najważniejsze materiały dla Panelistów/Panelistek, m.in.:

- regulamin;
- podręczniki dla Panelistów/Panelistek oraz ekspertów i interesariuszy;
- prezentacje ekspertów;
- dodatkowe materiały merytoryczne.

Dzięki temu Paneliści/Panelistki mogli wracać do prezentacji ekspertów i pozostałych materiałów, co pozwoliło na utrzymywanie ich aktywności w okresie pomiędzy spotkaniem stacjonarnym, a spotkaniami online oraz na ugruntowywanie ich wiedzy, co pozytywnie wpłynęło na proces deliberacyjny.



### Panel przyjazny środowisku

Podczas projektowania i przeprowadzania Panelu dbano o to, aby wywierał on możliwie najmniejszy negatywny wpływ na środowisko. W tym celu podjęto określone działania.

#### Spotkanie inauguracyjne:

W ramach stacjonarnego spotkania panelowego zapewniono wyłącznie wegański catering. Wykorzystano zastawę wielokrotnego użytku. Uczestnicy zostali poinformowani o możliwości przyniesienia ze sobą butelki na wodę i pojemnika na jedzenie, które ewentualnie zostanie po wydarzeniu. W budynku były ustawione kosze do sortowania odpadów, a opakowania były ograniczone do minimum. Uczestnicy byli zachęceni do dotarcia na spotkanie pieszo, komunikacją publiczną lub rowerem.

#### Materiały informacyjne i promocyjne:

Nie opracowywano tradycyjnych materiałów promocyjnych, do działań informacyjno-edukacyjnych wykorzystywano media społecznościowe (Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram) oraz media branżowe. Uczestnicy nie otrzymali żadnych gadżetów ani drukowanych materiałów promocyjnych. Przygotowano specjalną zakładkę na stronie internetowej projektu (Strefa Wiedzy) z materiałami dla Panelistów i Panelistek. Wydrukowano pakiety materiałów edukacyjnych jedynie dla kilku osób, które nie korzystają z internetu (około pięciu uczestników w wieku 65+).

#### Dokumentacja projektowa:

Niezbędna dokumentacja projektu była drukowana dwustronnie, jeżeli to było tylko możliwe. Wykorzystano także papier ekologiczny.

#### Organizacja prac:

W trakcie organizacji Panelu wykorzystywano przede wszystkim komunikację elektroniczną. Zorganizowano kilkadziesiąt telekonferencji, odbyto kilkadziesiąt rozmów telefonicznych, wymieniono setki maili. Nie licząc umów z Panelistami i Panelistkami jedynie kilkakrotnie korzystano z wysyłki wydrukowanych dokumentów drogą pocztową. Do niezbędnych podróży wykorzystywano transport publiczny.



# DELIBERACJA I WYPRACOWYWANIE REKOMENDACJI

Zasady współpracy i reguły postępowania

Kawiarenki eksperckie

Kryteria dobrej rekomendacji

## Zasady współpracy i reguły postępowania

W celu zapewnienia wysokiej jakości deliberacji zaangażowany został pięcioosobowy zespół doświadczonych facylitatorek, które uczestniczyły w całym procesie od początku do końca. Spotkania robocze z zespołem Instytutu Polityk Publicznych oraz w samym gronie facylitatorek były organizowane w sposób stacjonarny i zdalny.

### Zasady współpracy i reguły postępowania

Podczas spotkań panelowych przyjęto określone zasady współpracy i reguły postępowania.

#### ZASADY WSPÓŁPRACY

**1. Działamy na rzecz dobra wspólnego.**

Naszym zadaniem jest wypracowanie rekomendacji, których realizacja służyć będzie ogółowi mieszkańców i mieszkanki Łodzi.

**2. Wszyscy mamy wpływ na efekt końcowy i jesteśmy za niego odpowiedzialni.**

Sukces Panelu zależy od aktywnego udziału wszystkich zaangażowanych w niego osób. Każda z tych osób ma wiedzę, kompetencje i doświadczenie życiowe niezbędne do wypełnienia powierzonej jej roli.

**3. Bazujemy na faktach i wiedzy naukowej.**

Aktywnie poszerzamy swoją wiedzę w zakresie przedmiotu rozważań. Zadajemy pytania, poszukujemy dodatkowych źródeł, zapoznajemy się z dostarczonymi materiałami.

**4. Szukamy różnych punktów widzenia. Dążymy do konsensusu.**

Dogłębnie analizujemy temat szukając różnych opinii i punktów widzenia. Następnie szukamy rozwiązań, które odpowiedzą na potrzeby możliwie szerokiej grupy osób.

**5. Współpracujemy w oparciu o wzajemny szacunek, życzliwość i zaciekawienie.**

Wartości te są podstawą spotkań, rozmów, pracy grupowej i wszelkich interakcji między osobami zaangażowanymi w pracę Panelu.

## Kawiarenki eksperckie

**REGUŁY POSTĘPOWANIA** (wspierające realizację zasad i wartości wymienionych wyżej):

**1. Dbamy o siebie nawzajem.**

Pracując jesteśmy uważni na siebie nawzajem. Pomagamy sobie i wspieramy się w pracy.

**2. "3 x 1"**

Podczas dyskusji i pracy w podgrupach słuchamy się i pilnujemy porządku wypowiedzi: w jednym czasie, mówi tylko jedna osoba i porusza jeden temat na raz. Facylitatorki dbają o to, by każda z osób miała okazję się wypowiedzieć, a żaden z ważnych tematów nie został pominięty.

**3. Efektywnie wykorzystujemy czas.**

Jesteśmy punktualni. Koncentrujemy się na celu i trzymamy się tematu.

**4. Dbamy o środowisko i otoczenie.**

Dyskutując o środowisku jednocześnie o nie dbamy. Staramy się ograniczać ilość zużytych materiałów (w szczególności plastikowych), wybieramy ekologiczne formy transportu, dbamy o otoczenie i miejsce pracy.

## Kawiarenki eksperckie

Ze względu na mnogość przekazywanych informacji zorganizowano dodatkowe spotkania z ekspertami i urzędnikami UMŁ, podczas których zainteresowani Paneliści i Panelistki mogli zadawać pytania i uzyskiwać na nie odpowiedzi. Kawiarenki eksperckie stanowiły odpowiednik stolików eksperckich podczas spotkania stacjonarnego. Spotkania były organizowane w ramach spotkań edukacyjnych, po części wspólnej (wykładowej), a przed pracami grupowymi. Ich zorganizowanie pozwoliło na dodatkowe zaangażowanie ekspertów, interesariuszy i urzędników w proces przekazywania wiedzy mieszkańcom i jej porządkowania, co miało pozytywny wpływ na proces deliberacyjny.



## Kryteria dobrej rekomendacji

### Kryteria dobrej rekomendacji

Celem panelu obywatelskiego jest wypracowanie konkretnych rekomendacji, które następnie będą realnie wdrażane w mieście. Dlatego nie powinno dopuszczać się do przegłosowania rekomendacji, które są w sposób oczywisty niezgodne z prawem, czy nie mieszczą się w kompetencjach miasta, a zatem nie będą mogły być realizowane.

Dlatego punktem wyjścia prac nad rekomendacjami było określenie kryteriów dobrej rekomendacji. Zaliczono do nich:

- 1. zgodność z tematem:** rekomendacja odpowiada na pytania panelowe (co najmniej jedno), jest zatem zgodna z tematyką Panelu, nie wychodzi poza jego ramy;
- 2. zgodność z prawem:** rekomendacja jest zgodna z przepisami prawa;
- 3. zgodność z kompetencjami miasta:** rekomendacja mieści się w kompetencjach miasta;
- 4. wskazywanie działań:** rekomendacja jasno wskazuje jakie działania należy podjąć; często zaczyna się od czasownika (np. zorganizowanie, opracowanie, wprowadzenie, itp.); odpowiada przynajmniej na część takich pytań jak: co? kto? gdzie? kiedy? jak? dla kogo? po co?
- 5. jasne sformułowanie:** rekomendacja jest sformułowana w sposób jasny, czytelny i zgodnie z zasadami języka polskiego; stanowi pełne zdanie, nie zawiera skrótów myślowych czy zwrotów potocznych.

Wszyscy Paneliści/Panelistki mogli przedstawić swoje pomysły na rekomendacje. Podczas prac deliberacyjnych zapisywano wszystkie propozycje przyszłych rozwiązań dla miasta – łącznie spisano ponad 300 propozycji, które następnie zostały pogrupowane i poddane pracom redakcyjnym.

## Kryteria dobrej rekomendacji

Rekomendacje były weryfikowane pod kątem ich zgodności z prawem i kompetencjami miasta oraz jakości zapisu. Zestawienia pomysłów, wstępnych rekomendacji i proponowanych rekomendacji były wysyłane do Panelistów i Panelistek drogą elektroniczną i tradycyjną. Zmiany redakcyjne były prezentowane podczas spotkań panelowych, a proponowane poprawki były przegłosowywane większością co najmniej 50% głosów.

Przyjęte rozwiązania pozwoliły na zapewnienie:

- przejrzystości całego procesu;
- poczucia realnego wpływu mieszkańców na rekomendacje;
- zgodności każdej wypracowanej rekomendacji z tematem Panelu, prawem i kompetencjami miasta;
- przeniesienie odpowiedzialności na Operatora: miasto nie tworzy rekomendacji samo dla siebie, mieszkańcy pamiętają o dobru wspólnym, a nie tylko o własnym podwórku.

W ramach Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście” finalnie wypracowano 75 rekomendacji. Nad każdą z nich głosowano oddzielnie, a za rekomendacje przyjętą przez Panel uznawano te, które przegłosowano większością co najmniej 80% głosów.



# REKOMENDACJE PANELU OBYWATELSKIEGO

Głosowanie  
Rekomendacje

## Głosowanie

W ramach łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście” poddano pod głosowanie 75 rekomendacji pogrupowanych w czterech obszarach tematycznych i 16 podkategoriach.

### Kryteria dobrej rekomendacji

Paneliści i Panelistki głosowali nad rekomendacjami przy zastosowaniu pięciostopniowej skali odpowiedzi (skala Likerta):

1.	zdecydowanie nie zgadzam się	<b>BRAK POPARCIA DLA REKOMENDACJI</b>
2.	raczej nie zgadzam się	
3.	nie mam zdania	
4.	raczej zgadzam się	<b>POPARCIE DLA REKOMENDACJI</b>
5.	zdecydowanie zgadzam się	

Głosem za przyjęciem rekomendacji był wybór wariantu 4. lub 5. Za przyjęte przez Panel rekomendacje uznawano te, które uzyskały poparcie co najmniej 80% głosujących.



# OBSZAR „A”: ZIELEŃ

## WARIANT ODPOWIEDZI

NR	TREŚĆ REKOMENDACJI	SUMA (ŁĄCZNE POPARCIE)	1	2	3	4	5
<b>Podkategoria: ZAGOSPODAROWANIE I ORGANIZACJA ZIELENI W MIEŚCIE</b>							
A1	Zagospodarowanie nieużytków miejskich na potrzeby zieleni (np. na małe ogrody, parki kieszonkowe), pod warunkiem że nieruchomości stanowią własność Miasta, a obowiązujący miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dopuszcza zielen jako przeznaczenie podstawowe, uzupełniające lub dopuszczalne oraz z uwzględnieniem ewentualności, że zielen w niektórych miejscach będzie miała charakter tymczasowy, tj. do czasu realizacji podstawowego, zaplanowanego zagospodarowania.	96,76%	0%	3,27%	0%	30,64%	66,12%
A2	Zazielenianie placów zabaw, terenów wokół przychodni, krańcówek MPK tam gdzie jest to możliwe i zasadne oraz z uwzględnieniem wymogów bezpieczeństwa.	98,39%	1,61%	0%	0%	27,42%	70,97%
A3	Zwiększanie różnorodności nasadzeń zieleni miejskiej przy równoczesnym uwzględnieniu ich dostosowania do warunków atmosferycznych i siedliskowych (np. duże nasłonecznienie, długie okresy bezdeszczowe), z jednoczesnym ograniczeniem wprowadzania gatunków uciążliwych np. dla alergików.	95,16%	0%	1,61%	3,23%	24,19%	70,97%
A4	Zapewnienie należytej opieki nad nowo posadzoną zielenią, a w okresach suszy rozwijanie współpracy ze służbami i organizacjami, które czasowo mogą pomóc w podlewaniu zieleni (np. ze Strażą Pożarną).	93,55%	0%	3,23%	3,23%	22,58%	70,97%
A5	Budowa schronień dla zwierząt (np. hoteli dla owadów, miejsc przyjaznych jeżom) z uwzględnieniem warunków technicznych i bezpieczeństwa mieszkańców miasta łodzi.	91,94%	1,61%	3,23%	3,23%	32,26%	59,68%
A6	Opracowanie i wdrożenie planu zielonych ciągów komunikacyjnych dla centrum miasta wraz z połączeniami z osiedlami i obrzeżem miasta.	93,55%	0%	0%	6,45%	25,81%	67,74%
A7	Połączenie terenów zieleni nieformalnej z zielenią formalną w celu zorganizowania "zielonych szlaków" pomiędzy parkami miejskimi z uwzględnieniem małej architektury (np. rzeźby, sztuka).	88,71%	0%	0%	11,29%	24,19%	64,52%
A8	Rozwój wybranych parków miejskich w kierunku parków multifunkcyjnych umożliwiających różnorodne formy wypoczynku i rekreacji np. kino plenerowe, grill, aktywność sportowa (ścieżki rowerowe, ciągi żwirowe, bieżnia, skatepark) oraz wydzielanie stref wypoczynku biernego.	91,94%	3,23%	3,23%	1,61%	25,81%	66,13%
A9	Przygotowanie wzorcowej koncepcji zagospodarowania zielenią podwórek kamienicznych, wykorzystującej m.in rozwiązania znane z ogrodów kieszonkowych czy zielone ściany. Wdrożenie koncepcji w formie pilotażu na kilku typowych podwórkach kamienicznych.	95,16%	0%	0%	4,84%	29,03%	66,13%

## OBSZAR „A”: ZIELEŃ

### WARIANT ODPOWIEDZI

NR	TREŚĆ REKOMENDACJI	SUMA (ŁĄCZNE POPARCIE)	1	2	3	4	5
----	--------------------	---------------------------	---	---	---	---	---

### Podkategoria: ZIELONE DACHY, PNĄCZA, PRZYSTANKI, TOROWISKA

A10	Zazielenianie przystanków komunikacji miejskiej należących do Miasta: tworzenie "zielonych dachów", obsadzanie przystanków zielenią pnącą, w miarę możliwości technicznych. Uwzględnianie takich rozwiązań przy nowych inwestycjach i remontach infrastruktury. Zachęcanie innych właścicieli przystanków do implementacji takich rozwiązań.	88,71%	3,23%	3,23%	4,84%	32,26%	56,45%
A11	Tworzenie ogrodów wertykalnych i uwzględnianie ich na etapie projektowym przy nowych inwestycjach w miarę możliwości wynikających z warunków formalno-prawnych, własnościowych, technicznych i kwestii bezpieczeństwa.	93,55%	0%	1,61%	4,84%	37,10%	56,45%
A12	Promowanie zieleni pnącej, informowanie o właściwym sposobie implementacji takiej zieleni w przestrzeni miejskiej z uwzględnieniem warunków technicznych i lokalnych.	93,55%	0%	1,61%	4,84%	33,87%	59,68%
A13	Wprowadzenie żywopłotów jako formy oddzielenia ulicy od chodnika, zazielenienie ekranów dźwiękochłonnych przy ulicach (bluszcz, winobluszcz itp.) z zachowaniem warunków bezpieczeństwa.	96,77%	0%	1,61%	1,61%	19,35%	77,42%
A14	Zazielenianie torowisk roślinnością odporną na warunki występujące w takich miejscach (np. nasadzenia roślinnością odporną na wysychanie, tam gdzie to konieczne sadzenie roślinności ciepłolubnej, układanie mat umożliwiających rozwój zieleni na torowiskach).	90,32%	1,61%	1,61%	6,45%	29,03%	61,29%

### Podkategoria: ODBETONOWANIE

A15	Przeprowadzenie konsultacji z mieszkańcami na temat odbetonowania na rzecz zieleni dużych, zabetonowanych przestrzeni miejskich.	82,26%	0%	3,23%	14,52%	35,48%	46,77%
A16	Opracowanie koncepcji (obejmującej m.in. warunki formalno-techniczne) wdrażającej rozwiązanie "rotterdamskie" czyli umożliwiającej mieszkańcom demontowanie fragmentu nawierzchni chodników (np. na szerokości 1 płyty chodnikowej od budynku i/lub 1 płyty pomiędzy chodnikiem a krawężnikiem jezdni) w celu stworzenia powierzchni do nasadzeń niskiej roślinności lub pnączy.	80,65%	4,84%	4,84%	9,68%	33,87%	46,77%
A17	Tworzenie ażurowych parkingów sprzyjających rozwojowi zieleni w miejscach spełniających określone warunki techniczne.	95,16%	0%	1,61%	3,23%	27,42%	67,74%
A18	Zwiększanie w centrum miasta powierzchni wodochłonnych lub biologicznie czynnych m.in. poprzez stosowanie nawierzchni wodoprzepuszczalnych (np. kostki/kratki) lub tworzenie nasadzeń zieleni.	98,39%	0%	0%	1,61%	22,58%	75,81%

# OBSZAR „A”: ZIELEŃ

## WARIANT ODPOWIEDZI

NR	TREŚĆ REKOMENDACJI	SUMA (ŁĄCZNE POPARCIE)	1	2	3	4	5
----	--------------------	---------------------------	---	---	---	---	---

### Podkategoria: ŁĄKI KWIETNE

A19	Tworzenie łąk kwietnych. Tam gdzie to możliwe i zasadne (np. z uwagi na kosztowność i obecną funkcjonalność) zastępowanie trawników łąkami kwietnymi. Oznakowanie łąk kwietnych tablicami informacyjnymi.	98,39%	0%	0%	1,61%	24,19%	74,19%
A20	Ograniczenie koszenia pasów zieleni do niezbędnego minimum np. regularne koszenie tylko tam, gdzie wymaga tego bezpieczeństwo ruchu lub konserwacja istniejących nasadzeń zieleni ozdobnej.	83,87%	0%	3,23%	12,90%	17,74%	66,13%

### Podkategoria: DBANIE O ZIELEŃ

A21	Wzmocnienie nadzoru nad utrzymaniem miejskich terenów zieleni przez służby miejskie oraz wzmocnienie współpracy komórek i jednostek Miasta odpowiedzialnych za zieleni ze Strażą Miejską. Przeprowadzenie szkoleń dla strażników miejskich dot. nadzoru nad zielenią miejską.	83,87%	0%	4,84%	11,29%	25,81%	58,06%
A22	Stworzenie jasnych standardów (obejmujących m.in. reguły koszenia) dbania o zieleni przez służby komunalne. Celem regulacji powinno być wyważenie kwestii estetyki, ekologii i bezpieczeństwa. Rekomendowanie opracowanych standardów spółdzielniom i wspólnotom mieszkaniowym.	95,16%	0%	0%	4,84%	32,26%	62,90%
A23	Wypracowanie oraz promowanie zaleceń dla właścicieli i opiekunów zieleni nieformalnej (w tym zieleni nieurządzonej, prywatnej, spontanicznej) dotyczących utrzymania takiej zieleni (np. tam gdzie jest to możliwe rezygnacja lub ograniczenie koszenia, zostawianie niezagospodarowanych powierzchni na obszarach zieleni, w tym m.in. „martwe drzewa”).	90,32%	1,61%	1,61%	6,45%	40,32%	50%
A24	Ograniczenie grabienia liści w parkach np. przez wydzielenie stref ograniczonego grabienia lub wyłączonych z grabienia. Utworzenie kompostowników w parkach.	77,42%	1,61%	14,52%	6,45%	29,03%	48,39%
A25	Większa dbałość o jakość nasadzeń zastępczych, tak by nowo posadzone drzewo było odpowiedniej jakości oraz by po nasadzeniu miało zapewnioną należytą opiekę. W szczególnych przypadkach rozważenie przesadzenia drzewa jako alternatywy dla wycinki.	95,16%	0%	0%	4,84%	29,03%	66,13%
A26	Przy projektowaniu budżetów dla poszczególnych projektów, inwestycji, jednostek UMŁ opiekujących się zielenią w mieście, dbanie o wyważony podział środków zapewniający środki zarówno na nowe nasadzenia jak i środki na dbanie o te już istniejące.	91,94%	0%	3,23%	4,84%	32,26%	59,68%

## OBSZAR „A”: ZIELEŃ

### WARIANT ODPOWIEDZI

NR	TREŚĆ REKOMENDACJI	SUMA (ŁĄCZNE POPARCIE)	1	2	3	4	5
----	--------------------	---------------------------	---	---	---	---	---

### Podkategoria: PARTYZANTKA OGRODNICZA

A27	Opracowanie katalogu dozwolonych działań oddolnych, dzięki któremu mieszkańcy mogli by podejmować samodzielne działania na rzecz zieleni na terenach opuszczonych, zaniedbanych itp.	87,10%	1,61%	1,61%	9,68%	19,35%	67,74%
A28	Wprowadzenie rozwiązań pozwalających chronić nasadzenia oddolne (partyzanckie) o ile nie zagrażają one bezpieczeństwu, nie naruszają ładu przestrzennego, prawa własności czy wytycznych dla zieleni formalnej, ozdobnej itp.	85,48%	0%	0%	14,52%	35,48%	50%
A29	Promowanie oddolnej działalności mieszkańców na rzecz zieleni w mieście (np. promowanie katalogu dozwolonych działań oddolnych, promowanie wyjątkowych inicjatyw mieszkańców itp.).	93,55%	0%	0%	6,45%	30,65%	62,90%



# OBSZAR „B”: EDUKACJA, INFORMACJA, KOMUNIKACJA

WARIANT ODPOWIEDZI

NR	TREŚĆ REKOMENDACJI	SUMA (ŁĄCZNE POPARCIE)	1	2	3	4	5
----	--------------------	---------------------------	---	---	---	---	---

## Podkategoria: KOMUNIKACJA I DZIAŁANIA UMŁ

B1	Utworzenie przez Urząd Miasta Łodzi profilu w mediach społecznościowych, będącego punktem informacyjnym dla mieszkańców, oraz kanałem komunikacji na linii urzęd-mieszkańcy, w sprawach związanych z zielenią w mieście.	85,25%	1,64%	0%	13,11%	26,23%	59,02%
B2	Rozbudowanie Ekoportalu o nowe funkcjonalności ułatwiające kontakt, w tym tematyczny newsletter poświęcony zieleni.	83,61%	1,64%	0%	14,75%	34,43%	49,18%
B3	Stworzenie aplikacji poświęconej zieleni w mieście oraz opiece nad zielenią. Aplikacja powinna być przyjazna seniorom i zintegrowana z istniejącymi systemami i stronami miejskimi.	78,69%	3,28%	8,20%	9,84%	26,23%	52,46%
B4	Stworzenie mapy miejsc, w których można aktywnie spędzać czas na świeżym powietrzu wśród zieleni (z pokazaniem rodzajów aktywności), zarówno w formie cyfrowej, jak i tablic stojących w przestrzeniach publicznych.	93,44%	0%	1,64%	4,92%	32,79%	60,66%
B5	Organizacja, przy okazji innych wydarzeń, cyklicznych spotkań z urzędnikami na osiedlach w celu omówienia bieżących spraw osiedla, w tym tematów związanych z zielenią.	77,05%	3,28%	8,20%	11,48%	36,07%	40,98%
B6	Organizacja otwartych spotkań i wydarzeń osiedlowych z akcjami sadzenia drzew przez mieszkańców.	91,80%	0%	4,92%	3,28%	36,07%	55,74%
B7	Dystrybucja materiałów informacyjnych dotyczących zieleni w formie papierowej i cyfrowej, w których będą uwzględniane informacje dotyczące zieleni: m.in. informacje prawne, dostępne źródła finansowania zieleni, możliwości współpracy, kontakt do organizacji pozarządowych zajmujących się zielenią.	85,25%	0%	8,20%	6,56%	37,70%	47,54%
B8	Stworzenie stacjonarnego punktu informacyjnego na temat zieleni w mieście, w ramach którego zostanie zapewnione wsparcie eksperckie.	73,77%	0%	11,48%	14,75%	22,95%	50,82%
B9	Wspieranie przez Miasto rozwoju przestrzeni zielonych na terenach placówek oświatowo-edukacyjnych poprzez wsparcie w pozyskiwaniu funduszy zewnętrznych.	91,80%	0%	0%	8,20%	29,51%	62,30%
B10	Organizacja wydarzenia edukacyjnego w przestrzeni publicznej poświęconego promowaniu oszczędzania wody w Łodzi wraz z prezentacją możliwych do stosowania przez mieszkańców rozwiązań.	90,16%	0%	9,84%	0%	31,15%	59,02%
B11	Opracowanie nowego systemu informacji na terenach zielonych, np. posprzątaj po psie, nie koś-łąka kwietna, strefa piesuarów, szanuj zieleń itp.	78,69%	0%	8,20%	13,11%	29,51%	49,18%

# OBSZAR „B”: EDUKACJA, INFORMACJA, KOMUNIKACJA

WARIANT ODPOWIEDZI

NR	TREŚĆ REKOMENDACJI	SUMA (ŁĄCZNE POPARCIE)	1	2	3	4	5
----	--------------------	---------------------------	---	---	---	---	---

## Podkategoria: KAMPANIE SPOŁECZNE I KONKURSY

B12	Organizacja konkursu na najlepsze przykłady działań retencyjnych w Łodzi.	86,89%	1,64%	0%	11,48%	36,07%	50,82%
B13	Zorganizowanie konkursu dotacyjnego na najlepszy projekt zagospodarowania terenu zieleni lub infrastruktury zielonobłękitnej.	81,97%	3,28%	6,56%	8,20%	37,70%	44,26%
B14	Organizowanie konkursów dla mieszkańców dot. zieleni w formie rywalizacji między mieszkańcami.	67,21%	3,28%	6,56%	22,95%	31,15%	36,07%
B15	Stworzenie cyklicznego konkursu dla mieszkańców i przedsiębiorców w zakresie innowacyjnych rozwiązań zapobiegających skutkom suszy.	78,69%	1,64%	4,92%	14,75%	32,79%	45,90%

## Podkategoria: DEWELOPERZY, SPÓŁDZIELNIE I WSPÓLNOTY MIESZKANIOWE

B16	Zacieśnienie współpracy Urzędu Miasta Łodzi ze spółdzielniami i wspólnotami mieszkaniowymi w zakresie zieleni poprzez organizację wspólnych spotkań, promowanie programów dotacyjnych oraz wydzielanie miejsc na ogłoszenia miejskie.	90,16%	1,64%	0%	8,20%	29,51%	60,66%
B17	Stworzenie zaleceń dla inwestorów w zakresie wykorzystywania powierzchni przepuszczalnych oraz dbania o zieleń.	88,52%	0%	3,28%	8,20%	26,23%	62,30%
B18	Informowanie mieszkańców na temat prowadzonych przez Urząd Miasta Łodzi działań związanych z zielenią poprzez np. stworzenie tablic informacyjnych na osiedlach, informacje w MPK, na przystankach, obiektach użyteczności publicznej, stadionach, urzędach, instytucjach kultury, bibliotekach miejskich, domach kultury, stacjach roweru miejskiego.	88,52%	1,64%	3,28%	6,56%	24,59%	63,93%

## Podkategoria: POZOSTAŁE

B19	Skuteczniejsza promocja istniejącego projektu parku sentymentalnego "Las młodej Łodzi", poprzez rozpowszechnianie informacji w miejscach, w których przebywają małe dzieci (szpitale, żłobki), z wykorzystaniem przekazu środkami elektronicznymi.	83,61 %	1,64%	4,92%	9,84%	31,15%	52,46%
B20	Promowanie dobrych praktyk dotyczących zieleni i retencji w mediach społecznościowych Urzędu Miasta Łodzi.	91,80%	0%	0%	8,20%	40,98%	50,82%
B21	Przekazywanie darmowych roślin dla mieszkańców i przedsiębiorców wyróżniających się zaangażowaniem i wdrażaniem wzorowych rozwiązań w zakresie zieleni.	96,72%	0%	1,64%	1,64%	31,15%	65,57%
B22	Stworzenie oferty edukacyjnej promującej zieleń w mieście we współpracy ze szkołami oraz organizacjami pozarządowymi.	91,80%	0%	3,28%	4,92%	27,87%	63,93%

## OBSZAR „C”: ANGAŻOWANIE MIESZKAŃCÓW I TWORZENIE OGRODÓW SPOŁECZNYCH

### WARIANT ODPOWIEDZI

NR	TREŚĆ REKOMENDACJI	SUMA (ŁĄCZNE POPARCIE)	1	2	3	4	5
----	--------------------	---------------------------	---	---	---	---	---

### Podkategoria: KOMUNIKACJA I DZIAŁANIA UMŁ

<b>C1</b>	Prowadzenie działań informacyjno-edukacyjnych w obszarze ogrodów społecznych, w tym przygotowanie poradnika nt. tworzenia ogrodów społecznych.	90,16%	1,64%	0%	8,20%	27,87%	62,30%
<b>C2</b>	Umożliwienie sieciowania się mieszkańców i podmiotów zainteresowanych tworzeniem ogrodów społecznych w Łodzi.	77,05%	1,64%	3,28%	18,03%	26,23%	50,82%
<b>C3</b>	Stworzenie bazy organizacji pozarządowych, które działają na rzecz zieleni, ochrony przyrody i walczących ze skutkami suszy.	85,25%	1,64%	6,56%	6,56%	19,67%	65,57%
<b>C4</b>	Opracowanie zestawienia lokalizacji na terenach należących do Miasta Łodzi, w których możliwe jest założenie ogrodu społecznego lub innej formy zieleni urządzonej oraz umożliwienie włączenia do bazy innych zainteresowanych podmiotów.	95,08%	0%	0%	4,92%	29,51%	65,57%
<b>C5</b>	Zapewnianie wsparcia eksperckiego, organizacyjnego i technicznego, w tym roślinności do nasadzeń, dla mieszkańców zainteresowanych utworzeniem ogrodu społecznego.	95,08%	0%	1,64%	3,28%	29,51%	65,57%
<b>C6</b>	Przeprowadzenie pilotażowego programu dot. ogrodów społecznych w Łodzi, w ramach którego zostanie stworzony ogród społeczny.	93,44%	0%	0%	6,56%	24,59%	68,85%

### Podkategoria: ARANŻACJA PODWÓREK

<b>C7</b>	Stworzenie programu mikrodotacji na aranżację podwórek skierowanego do grup nieformalnych, wspólnot mieszkaniowych, spółdzielni mieszkaniowych.	86,89%	1,64%	4,92%	6,56%	21,31%	65,57%
<b>C8</b>	Wystąpienie Miasta Łodzi do środowisk naukowych z propozycją współpracy w obszarze wsparcia mieszkańców w projektowaniu i aranżacji podwórek oraz terenów zielonych.	81,97%	4,92%	1,64%	11,48%	22,95%	59,02%
<b>C9</b>	Stworzenie bezpłatnego i łatwo dostępnego systemu doradztwa dla mieszkańców i grup nieformalnych w obszarze aranżacji podwórek.	96,72%	1,64%	0%	1,64%	26,23%	70,49%
<b>C10</b>	Wprowadzenie projektowania partycypacyjnego przestrzeni publicznych w Łodzi, w ramach którego mieszkańcy będą mieć wpływ na uzgodnienia architektoniczne zieleni oraz możliwość angażowania się w wybrane elementy realizacji projektu.	83,61%	1,64%	4,92%	9,84%	36,07%	47,54%

### Podkategoria: BUDŻET OBYWATELSKI

<b>C11</b>	Utworzenie zielonego budżetu partycypacyjnego (na wzór budżetu obywatelskiego), z którego środki będą przeznaczane m.in. na projekty związane z zielenią, retencjonowaniem wody, przeciwdziałaniem suszy.	91,80%	3,28%	3,28%	1,64%	16,39%	75,41%
------------	---	--------	-------	-------	-------	--------	--------

## OBSZAR „D”: PRZECIWDZIAŁANIE SUSZY I OPŁATY ZA KORZYSTANIE Z KANALIZACJI DESZCZOWEJ

### WARIANT ODPOWIEDZI

NR	TREŚĆ REKOMENDACJI	SUMA (ŁĄCZNE POPARCIE)	1	2	3	4	5
----	--------------------	---------------------------	---	---	---	---	---

### Podkategoria: FINANSOWANIE

<b>D1</b>	Stworzenie programu dofinansowania do prywatnych inwestycji związanych z retencją wód opadowych (program małej retencji).	<b>88,52%</b>	1,64%	4,92%	4,92%	47,54%	40,98%
<b>D2</b>	Ubieganie się o środki zewnętrzne na inwestycje i programy retencyjne, jeśli warunki programu grantowego okażą się korzystne dla miasta i mieszkańców Łodzi (dot. wymaganego wkładu własnego, czasu realizacji, zakresu działań objętych dofinansowaniem itp.).	<b>80,33%</b>	4,92%	4,92%	9,84%	34,43%	45,90%
<b>D3</b>	Stworzenie programu dofinansowań do inwestycji spółdzielni i wspólnot mieszkaniowych w zakresie zapobiegania suszy i wykorzystania wód opadowych.	<b>88,52%</b>	0%	3,28%	8,20%	29,51%	59,02%
<b>D4</b>	Gromadzenie informacji dotyczących dotacji unijnych (i innych środków zewnętrznych) dla prywatnych programów retencji wody deszczowej i wspierania małej retencji.	<b>85,25%</b>	1,64%	1,64%	11,48%	32,79%	52,46%
<b>D5</b>	Zapewnienie mieszkańcom wsparcia eksperckiego w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych na inwestycje związane z przeciwdziałaniem skutkom suszy.	<b>91,80%</b>	0%	1,64%	6,56%	32,79%	59,02%
<b>D6</b>	Promowanie zmian nawierzchni nieprzepuszczalnych na przepuszczalne na terenach nie pozostających we władaniu miasta oraz stworzenie programu dofinansowań dla takich rozwiązań.	<b>91,80%</b>	0%	0%	8,20%	32,79%	59,02%

### Podkategoria: INWESTYCJE

<b>D7</b>	Wsparcie, organizacyjne i finansowe, budowy zbiorników retencyjnych, wspólnych dla kilku posesji (tam, gdzie jest to możliwe i zasadne do zrealizowania). Zbiorniki takie zbierałyby wodę opadową z sąsiednich posesji, a woda ta mogłaby być ponownie wykorzystana np. do nawadniania zieleni przyulicznej lub zieleni na posesjach.	<b>86,89%</b>	0%	1,64%	11,48%	29,51%	57,38%
<b>D8</b>	Odkrywanie koryt rzek, tam gdzie jest to możliwe i zasadne, tak by pomagały one w zbieraniu wody opadowej (szczególnie w przypadku nawalnych opadów).	<b>80,33%</b>	3,28%	4,92%	11,48%	39,34%	40,98%
<b>D9</b>	Rozdzielenie kanalizacji deszczowej od kanalizacji ogólnospławnej/sanitarnej tam, gdzie jest to możliwe i zasadne do zrealizowania.	<b>78,69%</b>	0%	6,56%	14,75%	22,95%	55,74%



## OBSZAR „D”: PRZECIWDZIAŁANIE SUSZY I OPŁATY ZA KORZYSTANIE Z KANALIZACJI DESZCZOWEJ

WARIANT ODPOWIEDZI

NR	TREŚĆ REKOMENDACJI	SUMA (ŁĄCZNE POPARCIE)	1	2	3	4	5
<b>Podkategoria: POZOSTAŁE</b>							
<b>D10</b>	Wykorzystywanie wody od MOSiR (np. wody spuszczonej po sezonie z basenów) na potrzeby utrzymania zieleni lub czystości w mieście, przy zachowaniu wymogów bezpieczeństwa. Zachęcanie podmiotów prywatnych gromadzących duże ilości wody do oddawania zużytej wody na wymienione wyżej cele.	<b>75,41%</b>	8,20%	1,64%	14,75%	32,79%	42,62%
<b>D11</b>	Tworzenie ogrodów deszczowych i parków kieszonkowych, których utrzymaniem zajęły by się zorganizowane grupy lokalnych mieszkańców. Wspieranie oddolnych inicjatyw na rzecz tworzenia ogrodów deszczowych/parków kieszonkowych. Wspieranie mieszkańców w utrzymaniu takiej formy zieleni (np. udostępnianie/wypożyczanie narzędzi, organizację warsztatów ogrodniczych).	<b>98,36%</b>	1,64%	0%	0%	40,98%	57,38%
<b>D12</b>	Odprowadzanie wód opadowych z terenów utwardzonych na przyległe tereny zielone poprzez odpowiednie ukształtowanie terenu (np. obniżenie pasów zieleni, ogrody deszczowe) i/lub odpowiednią infrastrukturę (np. system rur i zbiorników retencyjnych). Wprowadzenie takich rozwiązań w istniejącej zabudowie, tam gdzie jest to możliwe oraz jako standard w ramach nowych inwestycji miejskich.	<b>90,16%</b>	0%	3,28%	6,56%	37,70%	52,46%
<b>D13</b>	Brak opłaty za korzystanie z kanalizacji deszczowej dla mieszkańców (koszty za korzystanie z kanalizacji deszczowej powinny być w dalszym ciągu pokrywane w całości z budżetu miasta).	<b>70,49%</b>	18,03%	4,92%	6,56%	13,11%	57,38%



# TECHNIKALIA

**Bezpieczeństwo głosowania  
Wynagrodzenie dla Panelistek i Panelistów**

## Bezpieczeństwo głosowania

Realizacja Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście” była ciekawym i intensywnym przedsięwzięciem, także ze względu na jego innowacyjny, hybrydowy charakter oraz brak ogólnie przyjętych standardów realizacji paneli obywatelskich w Polsce. Wśród nabytych doświadczeń i zastosowanych rozwiązań warto wymienić kilka obszarów.

### Bezpieczeństwo głosowania

Głosowanie nad rekomendacjami odbywało się za pomocą formularzy Microsoft Forms. Podczas projektowania i przeprowadzania głosowania uwzględniono działania, które minimalizowały ryzyko wystąpienia nieprawidłowości podczas głosowania oraz zapewniały transparentność procesu:

- ostatnie spotkanie panelowe nie było transmitowane, było natomiast nagrywane;
- linki z dostępem do spotkania zostały przesłane do określonego grona osób (Operator, Zamawiający, zespół facylitacyjny, Paneliści/Panelistki, obserwatorzy);
- dostęp do edycji formularzy był ograniczony do ścisłego grona osób;
- Paneliści/Panelistki głosowali w specjalnych pokojach (breakout rooms), w których otrzymali linki do formularzy; zatem osoby z zewnątrz nawet gdyby posiadały link do samego spotkania, to nie mogłyby wziąć udziału w głosowaniu, ponieważ przydział do określonego podziału dokonywany był ręcznie przez Operatora na podstawie listy obecności Panelistów/Panelistek;
- podgląd do aktualnego formularza był pokazywany podczas głosowania (opcja udostępniania ekranu); wyniki były prezentowane natychmiast po zakończeniu głosowania w formie graficznej (wykresy) oraz omawiane przez Operatora;
- nagrania z głosowania zostały zarchiwizowane, podobnie jak pliki ze szczegółowymi wynikami, tj. pojedynczymi głosami (pliki Excel).

### Wynagrodzenie dla Panelistów i Panelistek

Przed głosowaniem kilkusobowa grupa Panelistów/Panelistek zgłosiła, że w terminie głosowania nie jest w stanie wziąć w nim udziału z przyczyn osobistych/zawodowych. Ponieważ były to osoby od początku biorące udział w Panelu, zdecydowano o zorganizowaniu dwóch dodatkowych sesji głosowania. Uniemożliwiło to podanie ostatecznych wyników podczas ostatniego spotkania panelowego, ale zwiększyło legitymację panelu. Informacje nt. dodatkowych sesji głosowania zostały zakomunikowane wszystkim Panelistom/Panelistkom, których dodatkowo zaproszono do udziału w dalszych głosowaniach w charakterze obserwatorów. W każdej sesji udział wzięło ok. pięciu Panelistów i Panelistek obserwatorów, co pozwoliło na zapewnienie transparentności procesu.

Każdy z obserwatorów potwierdził prawidłowość całego procesu.

### Wynagrodzenie dla Panelistów i Panelistek

Z każdym Panelistą/Panelistką została podpisana umowa cywilnoprawna (zlecenia) na udział w Panelu. Wynagrodzenie w wysokości 500 zł brutto zostało wypłacone Panelistom i Panelistkom, którzy wzięli udział w minimum 4 spotkaniach Panelu, przy czym w przypadku ich nieobecności na pierwszym spotkaniu 7 marca 2020 r. istniała możliwość uznania obecności na tym spotkaniu poprzez potwierdzone zapoznanie się z materiałem z tego spotkania udostępnionym przez Operatora.



Łódzki Panel Obywatelski „Zieleń w mieście” był pierwszym panelem obywatelskim w Łodzi, jednym z pierwszych w Polsce i jednocześnie pierwszym panelem obywatelskim online w naszym państwie. Jego realizacja przypadła na okres pandemii COVID-19, co związane było z istotnymi wyzwaniami organizacyjnymi, technologicznymi i ludzkimi.

Dzięki wspólnej pracy Zespołu ds. Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście”, Instytutu Polityk Publicznych, zespołu facylitacyjnego oraz przede wszystkim zaangażowaniu mieszkańców i mieszkanki Łodzi, udało się przeprowadzić pierwszy w Polsce panel obywatelski w czasach pandemii.

Wypracowane doświadczenia i rozwiązania mogą stanowić przykłady dobrych praktyk w realizacji paneli obywatelskich w całej Polsce, a także mieć swój wkład w wypracowywanie ogólnie przyjętych standardów realizacji tej nadal nowej formy konsultacji publicznych.

Łódzki Panel Obywatelski „Zieleń w mieście”, w odczuciu wszystkich zainteresowanych stron, zakończył się sporym sukcesem. Warto jednak zaznaczyć, że o jego jakości świadczyć będzie cykliczny przegląd postępów dalszych prac, realne wdrożenie rekomendacji oraz odpowiednia polityka komunikacyjna.



## Instytut Polityk Publicznych

Operatorem Łódzkiego Panelu Obywatelskiego „Zieleń w mieście” był **Instytut Polityk Publicznych**. Instytut Polityk Publicznych to założona w 2015 r. niezależna organizacja pozarządowa typu think tank. Działalność Instytutu skupiona jest wokół trzech obszarów:

- **think tank**: prace eksperckie, naukowe i analityczne;
- **partycypacja społeczna**: akcje i kampanie społeczne, prowadzenie centrum obywatelskiego;
- **edukacja**: działalność edukacyjna i popularyzatorska.

Instytut Polityk Publicznych posiada status Organizacji Pożytku Publicznego (OPP).

### DANE REJESTROWE:

Fundacja Instytut Polityk Publicznych

KRS: 0000583153

NIP: 9452187651

REGON: 362874454

### DANE KONTAKTOWE:

Instytut Polityk Publicznych  
ul. Kazimierza Wielkiego 18/5  
30-074 Kraków

Telefon: +48 794 084 091

E-mail: [ipp@ipp.expert](mailto:ipp@ipp.expert)

WWW: <http://www.ipp.expert>

Instytut Polityk Publicznych – zmieniamy Polskę na lepsze!